

フィリピン日本商工会議所（JCCIPI）会員各位
経営層、管理・人事担当駐在員 様

**件名： 一般社団法人日本在外企業協会 第 121 回国際人事部会講演会
「アジア現地法人の企業価値向上について（フィリピン）」の開催案内
（『海外派遣者ハンドブック フィリピン編』刊行記念）**

日本在外企業協会（日外協）（<https://www.joea.or.jp/>）は、1974 年の設立以来、日本企業の海外進出を支援しています。

在フィリピン日系企業の皆様におかれましては、弊協会が本年 5 月に発行を予定しております「海外派遣者ハンドブック フィリピン編」第 3 章の在フィリピン日系企業労働事情アンケートへのご回答にご協力を頂きましたことに御礼申し上げます。

この度、同ハンドブック刊行記念として弊協会会員向けにフィリピン現地法人の経営価値向上に関する講演会を実施するにあたり、先のご協力への感謝の気持ちを込めて JCCIPI 会員の皆様をご招待申し上げます。本講演会では、現地法人が抱える人材育成とガバナンスの課題とその解決策を、在フィリピンの日本人専門家が、具体的な事例を交えて解説します。各社様でも長年お取り組み中の事とは存じますが、課題の全体像、背景、取り組みの視点を再度整理するうへでご活用いただけるものとなっております。以下の通り内容をご案内しますので是非参加をご検討ください。

記

【日 時】 2026 年 5 月 15 日（金）

（日本時間）15：00～16：40、（フィリピン時間）14：00～15：40

【会 場】 ZOOM オンライン

【ねらい】

日本企業の海外事業拡大において、現地法人の運営は成功の鍵を握ります。しかし、ガバナンス、労務問題、人材育成などにおいて課題を抱える企業は少なくありません。本講演会ではその実態と対応の視点についてフィリピンで長年活躍しておられる専門家を招いて皆さんと考えたいと思います。

「ガバナンス」面では、社内外のコンプライアンスリスクの実態とその対応の注意点、並びに管理体制の在り方について学びます。「労務管理」面では、労使関係のリスクと良好な関係作りについて学び、最後に、「人材育成」については、人材の定着と成長のための人事マネジメント体制についてのポイントを考えます。

今回の講師は、25 年 5 月に改定発行予定の「海外派遣者ハンドブックフィリピン編」の著者であり、フィリピンにおいて第一線で長年活動しておられる方々です。

企業コンプライアンス、人材のマネジメント、人事の育成など海外現地法人が抱える諸課題の解決を通じて現法の企業価値の棄損を避け、高めることができるかについて企業の事例を交えて解説していただきます。皆様奮ってご参加ください。

【プログラム・講師・講演要旨】

■事務局 日本時間 15:00～15:05 フィリピン時間 14:00～14:05

■第一部 日本時間 15:05～15:45 フィリピン時間 14:05～14:45

□演題 「フィリピンにおけるガバナンスの課題と対応」

□講師 TMI 総合総合法律事務所 パートナー弁護士
團 雅生氏

□要旨

本講演では、フィリピンにおける事業運営上の不確実性や腐敗リスク、法制度・インフラの制約等を踏まえ、ガバナンスの観点からの経営リスクと対応策を整理する。フィリピンにおいては、日本とは異なる文化的背景等により、法令や社内ルールの遵守に関する意識が日本とは大きく異なることを踏まえ、実務上問題となることの多い、従業員による不正・情報漏えい・贈収賄等のリスクについて、予防・対応の実務を解説する。

□内容

- ・フィリピンにおけるガバナンス上の課題
- ・実務上の対応（社内不正、情報漏洩、贈収賄等）

■第二部 日本時間 15:45～16:25 フィリピン時間 14:45～15:25

□演題 「人材マネジメントと育成 ～フィリピン人材の強みを組織力に変える」

□講師 野村総合研究所シンガポール マニラ支店
支店長 高岡真紀子氏

□要旨 本講演では、在比日系企業が直面する採用や定着、人材育成といった課題を踏まえ、フィリピン人社員の価値観や行動特性を理解したうえで効果的なマネジメントの在り方を解説する。かつては日本企業が「安定性」「ブランド力」により採用面で優位に立っていたが、近年その優位性は薄れつつある。また、日本人経営層がフィリピン人社員に求める役割や能力も変わってきている。こうした環境の中で、家族主義や協調性、楽観性など文化的背景が組織運営に与える影響を整理し、駐在員に求められる役割、現地社員の育成方法、昇格・異動の考え方など、現地経営で押さえるべき実践的ヒントを示す。

□内容

- ・フィリピン文化と価値観の理解
- ・採用、育成、定着の実践ポイント
- ・駐在員の役割

■Q&A 日本時間 16:25～16:40 フィリピン時間 15:25～15:40

※お申込み、および講演の詳細につきましては下記 WEB サイトをご覧ください。

<https://joea.or.jp/event/60186>

【お問い合わせ】

一般社団法人日本在外企業協会 国際人事センター

坂本 sakamoto-f@joea.or.jp 伊東 ito-k@joea.or.jp